

## LA ECONOMÍA DE LA COMPLEJIDAD: SUPERANDO EL REDUCCIONISMO A TRAVÉS DEL PENSAMIENTO DE EDGAR MORIN

En homenaje a Edgar Morin (Julio 1921 - Mayo 2026)

Alejandra Saravia López

Docente-Investigadora IESE-UMSS

con el todo. Para trasladar su epistemología a la Economía, será importante sostenernos sobre sus tres principios fundamentales:

### 1. El Principio Dialógico

La teoría económica tradicional usualmente se expresa en dualismos excluyentes: orden o caos, mercado o Estado, microeconomía o macroeconomía, equilibrio o desequilibrio. El principio dialógico de Morin nos invita a mantener la dualidad en el marco general de la unidad. Desde su mirada lo asociativo y lo antagonista coexisten y son necesarios. Dualidad y unidad conviven permanentemente de manera dinámica como parte de la dinámica sistémica de la realidad.

Por ejemplo, la evidencia nos muestra que el mercado necesita de las condiciones regulatorias que el Estado le provee para su buen funcionamiento; pero a la vez, el Estado se nutre de la dinámica generada por las interacciones de las transacciones que se dan en el mercado (no existe economía en el mundo que se rija solamente por el mercado o solamente por el Estado). El orden económico y el desorden (periodos de auge y crisis) no son anomalías, sino partes de un mismo proceso dinámico.

### 2. El Principio de Recursividad Organizacional

Este principio sitúa en el centro del debate a la relación lineal causa-efecto. En un sistema recursivo, los productos y los resultados son, al mismo tiempo, causas y productores de aquello que los produce. Los individuos producimos la sociedad a través de nuestras interacciones y relaciones sociales económicas, políticas; pero la sociedad, con su cultura, sus instituciones formales e informales también nos produce a nosotros como individuos.

Haciendo referencia a tópicos de la Economía, se puede mencionar de manera muy breve y simplificada que la demanda no solo determina la oferta, ni la oferta crea su propia demanda de forma aislada. Las instituciones financieras crean dinámicas crediticias

Desde la economía convencional, la ortodoxia económica nos ha enseñado a ver el mundo a través de modelos simplificados, donde agentes racionales maximizan su utilidad en mercados que tienden matemáticamente y de manera automática al equilibrio.

Sin embargo, la evidente complejidad de la realidad económica actual nos plantea un gran desafío. En efecto, el mundo real no es un laboratorio cerrado; es un tejido de eventos, acciones, interacciones e incertidumbres que constituyen nuestra cotidianeidad. Para poder comprender esta dinámica, es cada vez más sentida la necesidad de una mirada transdisciplinaria, he allí que el "*pensamiento complejo*" del filósofo y sociólogo francés Edgar Morin, cobra relevancia y vigencia, en particular como base para la construcción de nuevo conocimiento en las ciencias sociales.

El objetivo de este breve ensayo, es introducir los pilares de la propuesta central de Morin, *la complejidad*, y de esta manera explorar las potencialidades que ofrece en su articulación con la Economía, dando lugar a lo que podría denominarse como una "Economía de la Complejidad". Cabe mencionar que esta perspectiva no busca desechar el instrumental matemático, sino permitirnos ver más allá del reduccionismo metodológico para construir una ciencia económica más real, humana y conectada con los desafíos globales de la actualidad.

### Los Tres Pilares de la Complejidad de Morin en la Ciencia Económica

En base a lecturas del libro "*Introducción al Pensamiento Complejo*" publicado en 1990 y que es una recopilación de ensayos y presentaciones de Edgar Morin, el autor define la Complejidad, no como una complicación indescifrable, sino como aquello que representa un "tejido de interconexiones que forman un todo" (*complexus*), en ese sentido un fenómeno económico no puede comprenderse de manera aislada, sino en su relación y correspondencia

que modifican el comportamiento del consumidor, el cual, a su vez en función de sus expectativas puede promover la transformación o adaptación de la estructura misma del sistema financiero. Los agentes económicos modifican su entorno y, al hacerlo, se modifican a sí mismos.

### 3. El Principio Hologramático

Morin explica que no solo la parte está en el todo, sino que también el todo está inscrito en la parte. De esta manera plantea la importancia de superar el individualismo metodológico y por otro lado el dogmatismo del abordaje holístico ciego.

En Economía, este principio es útil al momento de relevar la importancia de crear vínculos entre la macroeconomía y la microeconomía. Por ejemplo, al analizar el comportamiento de un consumidor en un mercado y cómo éste desarrolla su proceso de toma de decisiones, será importante reconocer que la decisión del consumidor también lleva de manera intrínseca elementos de la macroeconomía global que hacen que la estructura productiva del país se refleje en la mercadería que se oferta, y no solo eso, sino que su decisión también se ve afectada por una determinada cultura de consumo, la presencia de cadenas transnacionales y en algunos casos por la consciencia de la crisis ecológica que afronta el planeta. Entonces, analizar la microeconomía sin considerar el panorama macroeconómico podría conducirnos a conclusiones muy parcializadas, y viceversa.

#### Potencialidades de la Economía de la Complejidad

La Economía de la Complejidad, alimentada por el pensamiento de Edgar Morin presenta enormes y útiles potencialidades teóricas y prácticas que la ortodoxia no puede ofrecer:

Los sistemas económicos complejos muestran comportamientos que no pueden predecirse y conocerse a partir de la simple sumatoria de sus partes. Las burbujas financieras, los pánicos bancarios o las revoluciones tecnológicas son “fenómenos emergentes, heterogéneas y dinámicos”. El enfoque de la complejidad brinda las herramientas para estudiar la incertidumbre real y cotidiana, que no es disruptiva del equilibrio, sino que convive con él.

La economía neoclásica asume información perfecta o imperfecciones que se corrigen de manera eficiente por las fuerzas del mercado. Morin nos plantea un enfoque distinto que manifiesta que el conocimiento

absoluto es una ilusión. La economía de la complejidad asume la posibilidad de la *predictibilidad limitada*, preparando al economista para diseñar políticas públicas que incluyan mecanismos de resiliencia y adaptación, en lugar de recetas económicas rígidas.

La economía no puede estar separada de la biósfera, la política, la psicología o la historia. Al incorporar la complejidad, entendemos que la crisis climática actual no es una mera "externalidad negativa" del mercado, sino una contradicción intrínseca de un sistema económico que ignora los límites termodinámicos de la Tierra. En ese sentido, la Economía de la Complejidad nos invita a trascender más allá del econo-centrismo, nos invita a desarrollar una “*Ciencia con Consciencia*” (Morin, 1984)

A diferencia del *homo economicus* (racional, egoísta y maximizador), Morin propone el *homo complexus*: un ser que es simultáneamente racional e irracional, trabajador y ocioso, egoísta y solidario. El humano, es por naturaleza, un sujeto imperfecto, diverso y en algunos casos impredecible; cuyo comportamiento difícilmente se circunscribe al de un agente único y representativo, sino que se encuentra afectado por un contexto social, cultural, político y ambiental en continuo cambio.

#### En conclusión

Los problemas que afronta la humanidad en la actualidad —la desigualdad estructural, las crisis financieras y el colapso ecológico, entre otras— no pueden abordarse o resolverse con los mismos abordajes lineales que los crearon. La economía neoclásica nos ofrece la certeza matemática en un mundo ficticio, en tanto que Morin nos ofrece la aventura de la lucidez en un mundo real, complejo e incierto.

La Economía de la Complejidad no es un camino fácil, pero es uno de los caminos más honestos frente a la compleja realidad que enfrentamos y buscamos comprender, no solo desde la Economía, sino desde las diversas ciencias. Edgar Morin nos invita a asumir el desafío de la transdisciplinariedad y a entender que la economía, antes que una técnica de optimización de recursos, es una ciencia social que busca comprender cómo la humanidad organiza su hogar común (nuestro planeta), en condiciones de incertidumbre y vulnerabilidad compartida.